Netwerkmiddag/
tactische regioalliantie

4 november 2026

Samen Gezond Vooruit

IZA Midden-Brabant

Liezeth Drabbels, regiocoördinator Samen Gezond Vooruit
Jitske Teeuwen, regiomanager VGZ



#samen gezond vooruit

‘OP DRIFT’

Alex Roeka ‘Op Drift’





#samen gezond vooruit

4 november 2026

Herijking veranderstrategie 2025 – 2035

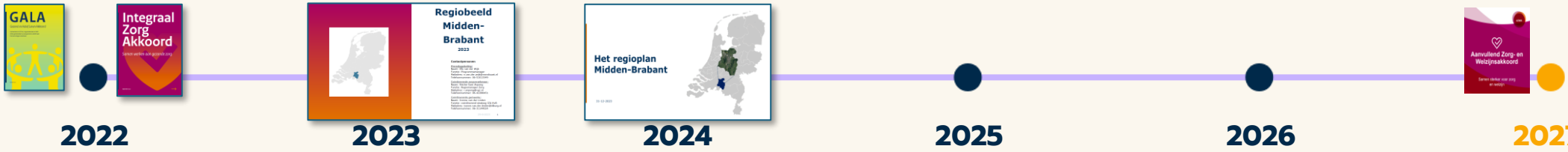
Voor professionals in zorg en welzijn

Liezeth Drabbels, regiocoördinator Samen Gezond Vooruit
Jitske Teeuwen, regiomanager VGZ



VAN IZA MIDDEN-BRABANT NAAR SAMEN GEZOND VOORUIT MET HET AZWA

Samen al flinke stappen gezet





Draagvlak



Elkaar kennen



Kortere lijnen



Dezelfde taal



Versnelling

AANLEIDING HERIJKING · EIND 2025

Vier knelpunten, vier richtingen

- Beweging voorkant blijft achter
- We doen veel een beetje
- Niet weten wat werkt
- Stroperige uitvoering

Focus op preventie en sociale basis

Minder opgaven, één ordening

Sturen op resultaat

Minder vrijblijvend, heldere sturing



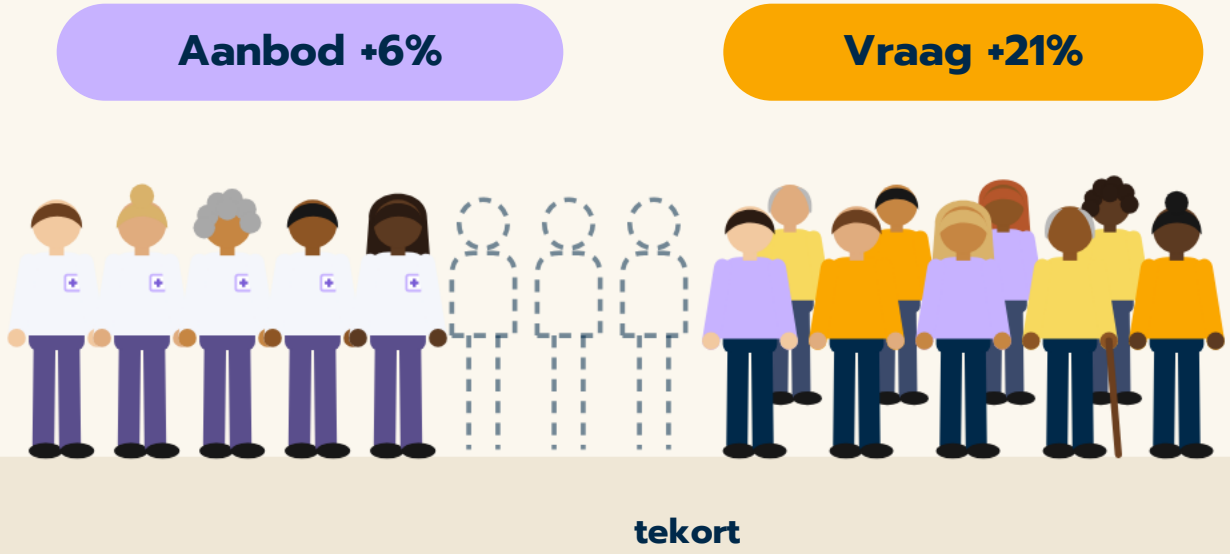
ARBEIDSMARKT ZORG EN WELZIJN · MIDDEN-BRABANT

De urgentie groeit

7.900

mensen tekort in 2035 als we niets doen

De vraag groeit veel sneller dan het aanbod



Bron: Prognosemodel Zorg en welzijn (2025), scenario zonder beleid

SOCIAALECONOMISCHE KWETSBAARHEID

Grote verschillen in gezondheidskansen



Lage SES kenmerkt de gemeente Tilburg

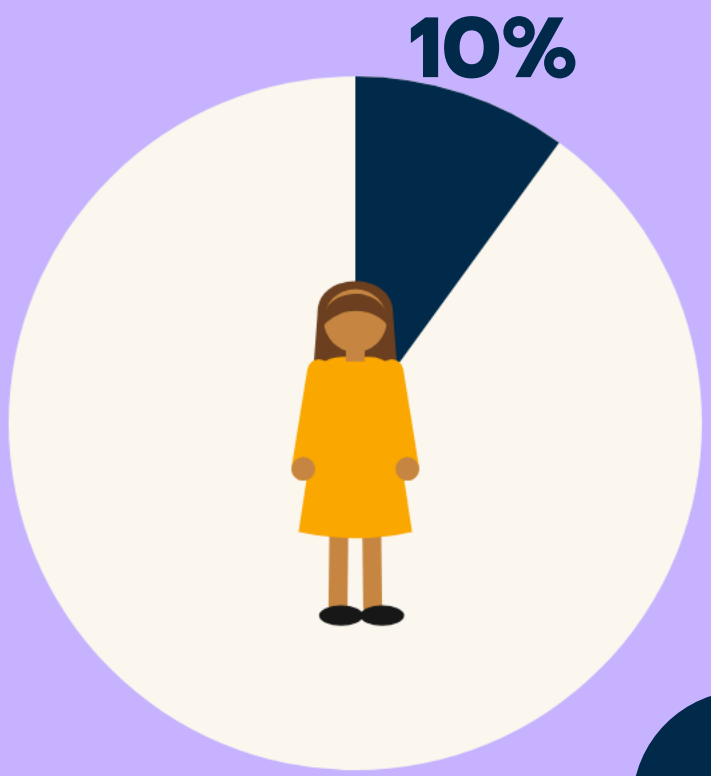
Een aantal andere gemeenten kent daarentegen een relatief hoge SES (bijv. Oisterwijk)

langer leven voor hoogopgeleiden

15 jaar

verschil in goed ervaren gezondheid

WAT BEPAALT ONZE GEZONDHEID?



Goede zorg bepaalt maar een klein deel van onze gezondheid

Financiële zekerheid 40%

Fysieke leefomgeving 10%
Gedrag&leefstijl 40%

Daarom: zorg én sociaal domein samen

DEEL 2

Onze herijkte veranderstrategie

2025 – 2035



TERUGBLIK OP HET PROCES

Het veranderverhaal aangescherpt



Waarom

Urgentie en ambitie



Hoe

Kernwaarden



Wat

Opgaven en initiatieven



Sturing

Governance en organisatie

ONS FUNDAMENT

Wij geloven in de kracht van welzijn, gezondheid en preventie, dichtbij in de wijk en buurt.

ONZE KERNWAARDEN

- Zelf- en samenredzaam
- Positieve Gezondheid
- We doen het samen
- Passende zorg, dichtbij



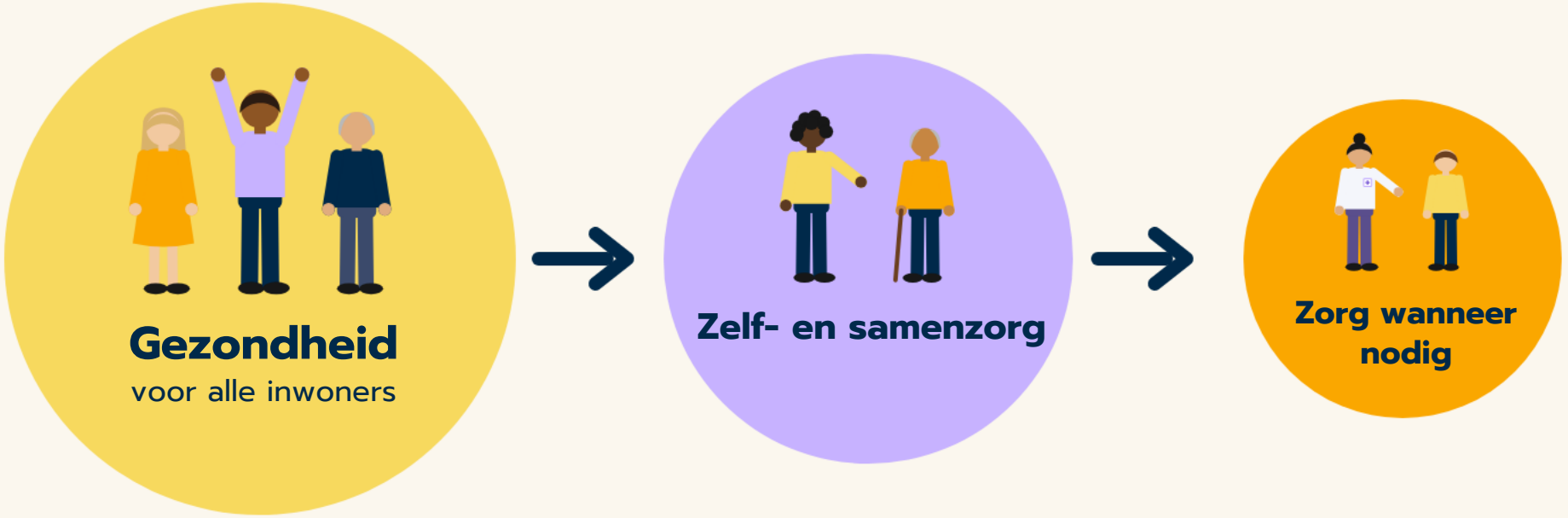
STRATEGIE 2025–2035 IN ÉÉN BEELD

Van fundament tot impact



ZORGGEBRUIK DEMPEN

Gezondheid als basis



Anders denken én doen, vanuit de kracht van inwoner en de gemeenschap

We zijn al met diverse initiatieven aan de slag

Opgaven en huidige initiatieven

Sterke sociale basis en gemeenschapskracht
Zorgzame en gezonde buurten
Voorzorgcirkels

Preventie en gezonde leefstijl
*Basisfunctionaliteiten** • *Kansrijke start: IGP en NNZ* • *Valpreventie* • *Overgewicht en obesitas kinderen* • *Overgewicht en obesitas volwassenen* • *Laagdrempelige steunpunten EPA* • *Sociaal verwijzen*
Beweegcoach
Leefstijlloket
SKIP die trip
Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO)
Blue School
Regionale aanpak mentale gezondheid jeugd
Leerlijnen cultuursensitief, middelengebruik en outreachend
MamaKits
MDO Zwangeren

Passende zorg en ondersteuning, dichtbij
Samen Mentaal Sterk (o.a. FACT+, sociale kaart, transfermanagement, spoedverwijzing, verkennend gesprek, MDO met netwerkpartners, consultatie HA/GGZ/SD)
Polikliniek van de toekomst & digitale zorgpaden (ETZ))
De buurt als ecosysteem
Sterke Eerstelijn (RESV)
Slimmer Samenwerken in de wijk (VVT transitie)
Sprints zelfredzaamheid
Digitale voordeur
Zorgcoördinatie ROAZ
Toegang tot info zorgnetwerken (RSO)
Mantelzorgondersteuning
Stroomlijnen cliëntgesprekken
Zelf- en samenredzaamheid
Regionale thuismonitoring

Legenda

In verbinding: sturing en regie elders

In regie: regie op IZA tafel

** Vanaf 2027 worden de ketenaanpakken doorontwikkeld tot basisfunctionaliteiten: Kansrijke Start (IGP en NNZ), valpreventie, overgewicht en obesitas (kinderen en volwassenen), laagdrempelige steunpunten EPA en sociaal verwijzen. Niet alle activiteiten uit de ketenaanpakken zullen worden voortgezet binnen de basisfunctionaliteiten*

Afwegingskader | Eerst filteren en dan prioriteren

Filter | past het op deze tafel?

- **Doel**: is het initiatief in lijn met de regionale opgave en overkoepelende doelen?
- **Afbakening en focus**: Past het initiatief binnen de prioritaire opgaven?
- **Regionaal**: Is het initiatief regionaal opschaalbaar?
- **Multidisciplinair**: Is er sprake van co-creatie? Betreft het initiatief meerdere domeinen? Zorg én welzijn?
- **Regie**: Is het initiatief niet al elders opgepakt? Zo ja, zien we toch een rol voor deze tafel, welke?

Prioritering | impact en haalbaarheid

- **Impact**: Wat is de verwachte **impact** op de hoofdoelen? Gelijke kansen op gezondheid en toegankelijk houden van zorg en welzijn?
- **Haalbaarheid**: Is het initiatief **haalbaar** (mensen en middelen) – wat is er nodig om het te realiseren, wat zijn de afhankelijkheden, zijn die te organiseren?

Overzicht transformatieplannen regio MB

Nr	Transformatieplan	Indiener(s)	Status	Periode
1	ETZ – Polikliniek van de Toekomst en Digitale Zorgpaden *(Bedrag € 2,9 miljoen)*	ETZ (Ziekenhuis)	**Goedgekeurd (afgerond)**	2024-2025
2	Samen Mentaal Sterk (Toegankelijke Mentale Gezondheidszorg West-Brabant Oost en Midden-Brabant) (*Bedrag € 30,9 miljoen*)	GGz Breburg e.a. (boven-regionaal)	**Goedgekeurd (loopt)**	2025-2027
3	De Buurt als Ecosysteem voor maatschappelijke gezondheidszorg (Groenewoud, Goirle, Oisterwijk)	Thebe, Buurtzorg (onderdeel landelijk)	**Goedgekeurd (loopt)**	2024-2027
4	RSO – Toegang tot informatie in zorgnetwerken (*Bedrag € 4,2 miljoen)*	RSO (regionaal)	**Goedgekeurd (loopt)**	2024-2027
5	Embraze kankernetwerk – MDO-optimalisatie via digitaal platform (bovenregionaal)	Consortium (boven-regionaal)	**Goedgekeurd (loopt)**	2024-2026
6	Doorgebruik thuismedicatie	ETZ, JBZ, Radboud, MUMC+, UMC Groningen (boven-regionaal)	**Goedgekeurd (loopt)**	2024-2026
7	Digitale voordeur	Zorroo, gemeenten Dongen en Gilze-Rijen (boven-regionaal)	**Goedgekeurd (loopt)**	2024-2027
8	Aanmeldportaal Wijkverpleging *(Bedrag € 950.000,-)*	Thebe-Wever-Mijzo-Surplus	**Goedgekeurd-wachtlijst-teruggetrokken**	
9	Slimmer samenwerken in de wijk (VVT)	VVT-partijen (boven-regionaal)	**Snelle toets positief** (niet ingediend)	2024
10	Sprints (Zelfredzaamheid)	ZMBR/VVT (regionaal)	**Snelle toets positief** (niet ingediend)	2024

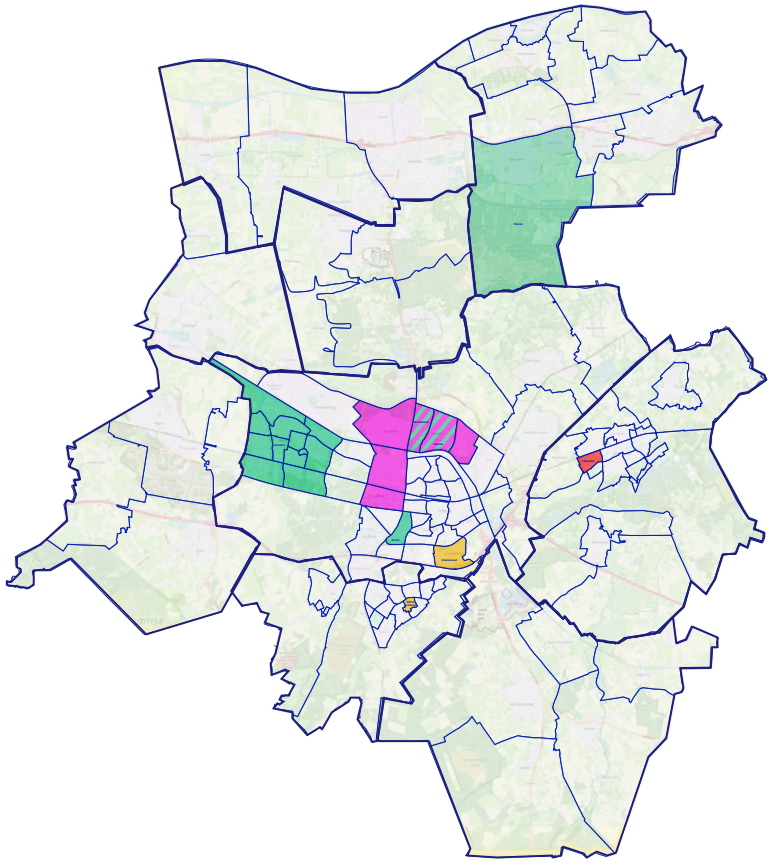
Voor een aantal initiatieven zien we overlappen, synergie/ sterke relaties

Wat kunnen we van elkaar leren? Welke generieke elementen zien we? Hoe verbinden we de wijkaanpak aan losse initiatieven?

- Wijkgerichte initiatieven:
  - Zorgzame en gezonde buurten
  - Sterke Eerstelijn
  - Stevige Lokale Teams
  - De Buurt als ecosysteem
  - Voorzorgcirkels
- Initiatieven gericht op de (toekomstige) jeugd:
  - Kansrijke Start, Integrale Gezinspoli en Nu Niet Zwanger
  - Mamakits
  - MDO Zwangeren
  - OKO
  - Hervormingsagenda jeugd (A-cross teams)
- Initiatieven gericht op reablement:
  - Sprints Zelfredzaamheid
  - Ketenbrede aanpak zelf- en samenredzaamheid
  - Langer Actief Thuis (LAT)
- Initiatieven gericht op mentaal welzijn:
  - Samen Mentaal Sterk
  - Laagdrempelige steunpunten
  - Regionale aanpak mentale gezondheid
  - Zorgcoördinatie ROAZ
  - Kiemuren
  - Herstelacademie (RIBW)
  - Suïcidepreventieplan
- Initiatieven gericht op gezonde leefstijl:
  - Leefstijlloket
  - Beweegcoach
  - Overgewicht en obesitas volwassenen
  - Zorgprogramma Obesitas huisartsenzorg (in ontwikkeling)
  - Diabetes en Hart en vaatziekten/ CVRM

Spreiding over Midden-Brabant

Nog niet compleet



- Buurt als Ecosysteem
- Hechte wijkverbanden
- Zorgzame en gezonde buurten
- Stevige Lokale Teams
- Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid (NPLV)
- Mantelzorgondersteuning
- Laagdrempelige steunpunten
- Ketenaanpakken: Kansrijke Start
- Ketenaanpakken: Aanpak overgewicht kinderen
- Ketenaanpakken: GLI voor volwassenen
- Ketenaanpakken: Valpreventie
- Ketenaanpakken: Sociaal verwijzen (welzijn op recept)
- Basisfunctionaliteiten uit de ontwikkelagenda AZWA
- Stuurgroep Wonen, welzijn en zorg Tilburg

IZA Regio Midden-Brabant

AZWA in Midden-Brabant



Vanaf 2022: IZA

Integraal Zorgakkoord

Landelijke partijen maken afspraken voor de toekomst:

- Toegankelijke zorg
- Van goede kwaliteit
- Betaalbaar

Vanaf 2027: AZWA

Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord

Aanvullend doel is het vergroten van gelijke kansen op gezondheid en welzijn. We werken domeinoverstijgend samen aan deze prioritaire opgaven:

- Een sterke sociale basis en gemeenschapskracht
- Preventie en gezonde leefstijl
- Passende zorg en ondersteuning, dichtbij



Dit gaan we samen doen:

- De basis voor onze activiteiten is vastgelegd in Regiobeeld en Regioplan IZA Midden-Brabant.
- We richten basisfunctionaliteiten (D5) in vanuit een gezamenlijke werkagenda van gemeenten, VGZ en partners. Hierin staan regionale doelen en afspraken over inzet, planning, rollen, verantwoordelijkheden, monitoring en bijsturen.
- De basisfunctionaliteiten zijn: Laagdrempelige steunpunten voor mensen met ernstige psychiatrische aandoeningen (EPA), Sociaal verwijzen, Kansrijke start: Integrale Gezinspoli en Nu Niet Zwanger, Overgewicht en obesitas kinderen, Overgewicht en obesitas volwassenen en Valpreventie.
- Samen geven we invulling aan de IZA-transformatieplannen: Samen Mentaal Sterk, De buurt als ecosysteem en Digitale voordeur.
- We zorgen voor een sociale en gezonde basisinfrastructuur (D6) in onze regio via lokale inloopvoorzieningen sociaal & gezond en ondersteuning burgerinitiatieven.





Het IZA/AZWA raakt aan deze ontwikkelingen voor gemeenten:

Kernagenda HvB Sociaal Domein

- Meedoen
- Veilige thuisbasis
- Sociale basis
- Wonen
- Specialistische ondersteuning

Stevige lokale teams

Die laagdrempelige, voorliggende zorg en ondersteuning bieden en samenwerken met eerstelijnszorg in Hechte Wijkverbanden.

Regionale nota Publieke Gezondheid

Gezondheidsbeleid van gemeenten in regio Hart van Brabant.

Hervormingsagenda Jeugd

Jeugdzorg verbeteren én financieel houdbaar houden.

#samen gezond vooruit

getekendverslag.nl

De X-curve van het Dutch Research Institute for Transitions (DRIFT)





Loslaten van het oude en bewegen naar het nieuwe....

Transformatie is een proces van structurele, schoksgewijze en onomkeerbare verandering van een dominant regime.
Het opbouwen en afbouwen van een systeem brengt chaos, onzekerheid en spanning met zich mee. Daarnaast geeft het proces van opbouw en afbouw ook enthousiasme en energie zodra de contouren van een nieuw systeem zichtbaar worden en het lukt om doorbraken te realiseren in het echt anders denken en doen.

Doe je mee?

samen gezond vooruit
Midden-Brabant



Ben jij al OP DRIFT?

samen gezond vooruit
Midden-Brabant

