

**RAAMOVEREENKOMST VOORBEHOUDEN HANDELINGEN**  
**tussen de organisaties van huisartsen, specialisten en van VVT-instellingen**  
**(wijkverpleging) in de regio<sup>1</sup> Midden-Brabant** *Datum: 4-11-2021*

**Zorginstelling – (vertegenwoordiger van) artsen (niet in dienst van de zorginstelling)**

**De ondergetekenden:**

**Organisatie 1**

Naam organisatie : ElisabethTweestedenziekenhuis  
Vertegenwoordigd door : A. Wydoodt  
Functie : Raad van Bestuur  
Adres : Postbus 90151  
Postcode en plaats : 5000 LC Tilburg

**Organisatie 2**

Naam organisatie : PrimaCura  
Vertegenwoordigd door : H. Neijenhuis  
Functie : voorzitter coöperatiebestuur  
Adres : Lage Witsiebaan 2a  
Postcode en plaats : 5042 DA Tilburg

**Organisatie 3**

Naam organisatie : LHV/Kring Midden Brabant  
Vertegenwoordigd door : R. Morshuis  
Functie : Penningmeester LHV/Kring  
Adres : p/a Lage Witsiebaan 2a  
Postcode en plaats : 5042 DA Tilburg

**Organisatie 4**

Naam organisatie : HZG Breda<sup>2</sup>  
Vertegenwoordigd door : M.E. Heijboer  
Functie : Bestuurder  
Adres : Verlengde Poolseweg 44  
Postcode en plaats : 4818 CL Breda

**Organisatie 5**

Naam organisatie : Zorggroep Chronos  
Vertegenwoordigd door : R. Kievits  
Functie : Medisch directeur  
Adres : Vughterweg 47 E  
Postcode en plaats : 5211 CK 's Hertogenbosch

---

<sup>1</sup> Heusden, Waalwijk, Loon op Zand, Dongen, Gilze en Rijen, Tilburg, Goirle, Hilvarenbeek, Oisterwijk

<sup>2</sup> Dit betreft de huisartsenpraktijken in Gilze en in Riel (dorpen in de regio Midden-Brabant)

**Organisatie 6**

Naam organisatie : ZORROO regio Oosterhout e.o.  
Vertegenwoordigd door : D. Kerklaan  
Functie : Directeur  
Adres : Pasteurlaan 9b  
Postcode en plaats : 4901 DH Oosterhout

Hierna te noemen 'de arts' of 'de opdrachtgever' (organisatie 1 – 6),

**Organisatie 7**

Naam organisatie : Standby Zorg B.V.  
Vertegenwoordigd door : H.H.L. Landman  
Functie : Bestuurder  
Adres : Kastanjelaan 6  
Postcode en plaats : 5283 WE Boxtel

**Organisatie 8**

Naam organisatie : Meetingcare  
Vertegenwoordigd door : F. Speijers  
Functie : eigenaar/directeur  
Adres : Indigolaan 600  
Postcode en plaats : 5044 SJ Tilburg

**Organisatie 9**

Naam organisatie : Zorgcoöperatie Thuisbasis Brabant U.A.  
Vertegenwoordigd door : H. van Tintelen  
Functie : Bestuurder  
Adres : Dorpstraat 4  
Postcode en plaats : 5221 AH 's-Hertogenbosch

**Organisatie 10**

Naam organisatie : Zorgstichting 't Heem  
Vertegenwoordigd door : E. Voeten Msc MBA  
Functie : Directeur-Bestuurder  
Adres : Postbus 62  
Postcode en plaats : 5070 AB Udenhout

**Organisatie 11**

Naam organisatie : Mijzo  
Vertegenwoordigd door : T.J. van den Eijnden  
Functie : Clustermanager Thuis  
Adres : Postbus 207  
Postcode en plaats : 5140 AE Waalwijk

**Organisatie 12**

Naam organisatie : Het Laar  
Vertegenwoordigd door : L.M.A. de Haan  
Functie : Raad van Bestuur  
Adres : Generaal Winkelmanstraat 175  
Postcode en plaats : 5025 XG Tilburg

**Organisatie 13**

Naam organisatie : Stichting CCC Zorg mb  
Vertegenwoordigd door : I.C.J.M. Hellemons  
Functie : Bestuurder  
Adres : Ledeboerstraat 26  
Postcode en plaats : 5048 AD Tilburg

**Organisatie 14**

Naam organisatie : CCC Thuis in zorg bv  
Vertegenwoordigd door : I.C.J.M. Hellemons  
Functie : Bestuurder  
Adres : Dreefseweg 28  
Postcode en plaats : 5171 VC Kaatsheuvel

**Organisatie 15**

Naam organisatie : Zorgcentrum St. Franciscus  
Vertegenwoordigd door : S.C. Kanters  
Functie : Bestuurder  
Adres : Kerkstraat 20  
Postcode en plaats : 5126 GC Gilze

**Organisatie 16**

Naam organisatie : Thebe Zorg Thuis BV en Stichting Thebe Wonen en Zorg  
Vertegenwoordigd door : L. Kenter  
Functie : voorzitter raad van bestuur  
Adres : Liesboslaan 2  
Postcode en plaats : 4813 EC Breda

**Organisatie 17**

Naam organisatie : De Wever  
Vertegenwoordigd door : C.D.M.M. Beks  
Functie : Raad van Bestuur  
Adres : Postbus 1173  
Postcode en plaats : 5004 BD Tilburg

**Organisatie 18**

Naam organisatie : Amare Zorg & Zo  
Vertegenwoordigd door : M.T.A.J. Kivits – van de Pol  
Functie : Bestuurder  
Adres : Bosscheweg 67  
Postcode en plaats : 5151 BB Drunen

**Organisatie 19**

Naam organisatie : Stichting Maria-oord  
Vertegenwoordigd door : A.F.M. Vlemmix  
Functie : Raad van Bestuur  
Adres : Hoge Ham 25  
Postcode en plaats : 5104 JA Dongen

**Organisatie 20**

Naam organisatie : Actief Zorg  
Vertegenwoordigd door : J. van de Ven  
Functie : Directeur  
Adres : Biesbosweg 4  
Postcode en plaats : 5145 PZ Waalwijk

**Organisatie 21**

Naam organisatie : Stichting Zorggroep Elde Maasduinen  
Vertegenwoordigd door : E.J.M. Hardy  
Functie : Manager cluster Thuis en Tijdelijke zorg  
Adres : Parkweg 12  
Postcode en plaats : 5282 SM Boxtel

**Organisatie 22**

Naam organisatie : Leyhoeve Zorg B.V.  
Vertegenwoordigd door : G. Wiskerke-Hulshof  
Functie : directeur/bestuurder  
Adres : Schijfstraat 8  
Postcode en plaats : 5061 KB Oisterwijk

hierna te noemen 'de VVT-instelling' (organisatie 7 – 22),

de arts en de VVT-instelling, hierna gezamenlijk te noemen: 'partijen' of ieder afzonderlijk: 'partij'

komen deze raamovereenkomst overeen ten aanzien van de uitvoering van de in **Bijlage 1** opgenomen lijst van voorbehouden handelingen. In **Bijlage 2** is het Model uitvoeringsverzoek opgenomen. Deze raamovereenkomst vormt één geheel met voornoemde bijlagen.

## **Preambule raamovereenkomst**

Ten aanzien van de uitvoering van voorbehouden handelingen door medewerkers van de VVT-instelling is de arts<sup>3</sup> verantwoordelijk voor het stellen van de diagnose, de indicatiestelling en het voorschrijven van de handeling.

Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de verpleegkundige/verzorgende om de door de opdrachtgever (in casu arts) voorgeschreven handeling op verantwoorde wijze aan de hand van een protocol uit te voeren.

### **De VVT-instelling**

1. De VVT-instelling verplicht zich met inachtneming van het hierna onder 2 en 3 bepaalde en van de daartoe opgestelde protocollen tot het doen verrichten en uitvoeren van die handelingen, die zijn opgenomen in de tussen partijen in gezamenlijk overleg vastgestelde lijst, opgenomen in een bijlage bij deze overeenkomst. Het gaat hierbij om handelingen waarvan de continuïteit van de uitvoering door de VVT-instelling is gewaarborgd.
2. De VVT-instelling verplicht zich er voor zorg te dragen dat de verpleegkundige/verzorgende beschikt over de bekwaamheid, die vereist is voor het op verantwoorde wijze uitvoeren van opdrachten om een van de in een bijlage opgenomen handelingen uit te voeren, en dat deze, voor zover de opdrachtgever aanwijzingen geeft, overeenkomstig die aanwijzingen zal handelen.
3. Bij twijfel over de mogelijkheden tot uitvoering vindt overleg plaats tussen de arts en de VVT-instelling.
4. De VVT-instelling is verplicht onmiddellijk contact op te nemen met de opdrachtgever indien zich bij de uitvoering van het verzoek incidenten of complicaties voordoen.

### **De arts**

5. De arts dient een verzoek tot het door een verpleegkundige/verzorgende uitvoeren van een in een bijlage opgenomen voorbehouden handeling in. Dit gebeurt altijd middels een uitvoeringsverzoek (schriftelijk of digitaal), tenzij de arts en de verpleegkundige /verzorgende beiden van mening zijn dat een uitvoeringsverzoek in die bepaalde situatie op grond van de omstandigheden van dat specifieke geval niet nodig is. In dat geval wordt de opdracht mondeling gegeven en dient degene die de opdracht aanneemt deze op te schrijven en vervolgens voor te lezen aan de opdrachtgever tijdens het telefonische of fysieke contact.
6. De arts geeft in die gevallen waarin zulks redelijkerwijs nodig is, aanwijzingen omtrent het verrichten van de handeling. Daarbij zijn toezicht door de arts op het verrichten van de handeling en de mogelijkheid tot tussenkomst van hemzelf, dan wel van een waarnemer, voldoende verzekerd.

---

<sup>3</sup> Overall waar 'arts' staat beschreven, wordt ook de Verpleegkundige Specialist (VS) en Physician Assistant (PA) bedoeld.

7. De arts mag redelijkerwijs aannemen dat diegenen die door de VVT-instelling zijn aangewezen om in opdracht van een arts de in een bijlage opgenomen handelingen te verrichten, in aanmerking genomen het onder 5 bepaalde, beschikken over de bekwaamheid die vereist is voor het behoorlijk verrichten van die handelingen.
8. De punten 5, 6 en 7 gelden ook voor een vervanger van buiten de waarneemgroep.

### **Toelichting**

De Raamovereenkomst is door VVT-instellingen en samenwerkingsverbanden van artsen ondertekend. Bij huisartsen is dit door zorggroepen van huisartsen gedaan.

- Ad 1 Ondertekening van deze overeenkomst door de VVT-instelling impliceert de verantwoordelijkheid voor de continuïteit, zowel overdag als 's avonds, 's nachts en in het weekend.
- Ad 2 De VVT-instelling beschikt over een overzicht waarop aangegeven staat welke verpleegkundigen/verzorgenden bekwaam zijn voor de uitvoering van welke handelingen.
- Ad 3 De arts is verantwoordelijk voor de medische beoordeling van de situatie, de diagnostiek en het voorschrijven van de handeling. De verpleegkundige/verzorgende beoordeelt daarnaast de haalbaarheid van de uitvoering en overlegt daarover zo nodig met de arts.
- Ad 6 Onder 'tussenkost' moet primair worden verstaan de mogelijkheid van telefonische bereikbaarheid. Daarna komt de mogelijkheid van een persoonlijk verschijnen van de opdrachtgevende arts aan bod. Uiteraard zal de arts daar waar dat logischerwijs noodzakelijk is, bij de aanwijzingen de naam van de waarnemer of van een andere terzake deskundige noemen.

Door de opdracht voor uitvoeren van voorbehouden handeling komt geen betaalrelatie tot stand. Uitzondering hierop zijn de handelingen die wel bij de arts thuishoren en in zijn opdracht worden uitgevoerd. Arts en VVT-instelling dienen hiervoor een aparte overeenkomst te sluiten.

### **Aanvullende afspraken**

#### **1. Meldingen inzake incidenten, complicaties en calamiteiten**

- a. De VVT-instelling is verplicht om aan de opdrachtgever onmiddellijk bericht te doen van iedere complicatie, incident, calamiteit of andere vermeldenswaardige situatie tijdens of verband houdend met de uitvoering van de uitvoeringsverzoeken. Dit laat onverlet dat partijen hun eigen verplichtingen op basis van de wet en/of haar eigen reglementen rondom incidenten, complicaties en calamiteiten zullen nakomen.
- b. De berichtgeving bedoeld in lid 1 van dit artikel zal schriftelijk binnen twee werkdagen nadat de betrokken omstandigheid zich heeft voorgedaan of deze is geconstateerd aan de opdrachtgever worden bevestigd.

#### **2. Klachtenregeling**

- a. Klachten van patiënten of familie namens patiënten die specifiek één der partijen betreffen zullen via de klachtenregeling van die betrokken partij worden behandeld. Indien de klacht niet is ingediend bij de juiste partij zorgt die partij voor doorzending van de klacht aan de meest gerede partij binnen 2 werkdagen na ontvangst van de klacht.

- b. Een samengestelde klacht of samenhangende klachten die meer dan één partij betreft/betreffen wordt behandeld aan de hand van de klachtenregeling van de partij waar de klacht is ingediend.

### **3. Periodieke evaluatie**

Partijen zullen 1x per twee jaar, mede aan de hand van de opgedane ervaringen, complicaties, incidenten en calamiteiten, een evaluatie opstellen aan de hand waarvan zij zo nodig hun procedures e/o werkprocessen zullen bijstellen en/of protocollen zullen wijzigen of aanvullen.

### **4. Aansprakelijkheid en verzekering**

- a. De opdrachtgever is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van het uitvoeringsverzoek en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden zoals omschreven in deze overeenkomst. De opdrachtgever(s) vrijwaren ieder afzonderlijk de VVT-instelling voor aanspraken van derden voor schade geleden als gevolg van onjuiste of niet volledige uitvoeringsverzoeken. De opdrachtgever(s) zijn ter zake van dit risico afdoende verzekerd.
- b. De VVT-instelling is verantwoordelijk voor het juist doen uitvoeren van de verzoeken afkomstig van opdrachtgever door haar medewerkers, dit met in achtneming van het gestelde in deze overeenkomst. De VVT-instelling vrijwaart opdrachtgever voor aanspraken van derden voor schade geleden als gevolg van het niet of niet juist uitvoeren van de verzoeken tot uitvoering door medewerkers van de VVT-instelling. De VVT-instelling is voor dit risico afdoende verzekerd.
- c. Desgevraagd zal de ene partij de andere partij bewijs leveren van de aangehouden verzekering ter zake dit risico.

### **5. Opzegging en beëindiging**

- a. Partijen gaan de raamovereenkomst aan voor onbepaalde tijd.
- b. Een partij kan met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden tegen het einde van het jaar de raamovereenkomst opzeggen, doch niet voordat hierover onderling overleg heeft plaatsgevonden. De opzegging vindt plaats door een aangetekend schrijven aan alle andere partijen met opgaaf van redenen.
- c. Daarnaast kan de raamovereenkomst eindigen door:
  - a) Het faillissement van of aanvraag tot surseance van betaling van een partij;
  - b) Ontbinding van een partij of doordat een partij anderszins ophoudt te bestaan;
  - c) Bij een beëindiging zoals bedoeld in de voorgaande leden van dit artikel zullen partijen afspraken maken om de continuïteit van zorg aan betrokken patiënten te waarborgen.

### **6. Wijzigingen**

- a. Wijzigingen in de raamovereenkomst, de hiervan deel uitmakende bijlagen of andere hiermee samenhangende overeenkomsten zijn eerst van kracht nadat hierover schriftelijk overeenstemming is bereikt tussen partijen.
- b. Voor zover een of meerdere bepalingen uit de raamovereenkomst of daarmee samenhangende overeenkomsten geheel of gedeeltelijk in strijd mocht(en) komen met regels van dwingend recht of aan de bepaling(en) – al dan niet door invoering van nieuwe regelgeving - gevolgen zouden worden verbonden die niet overeenstemmen met de afspraken en bedoelingen van partijen, komt de betreffende overeenkomst niet te vervallen, maar zullen partijen met elkaar in overleg treden ten einde tot een met de bestaande regelgeving of de uitleg ervan daarvan in overeenstemming zijnde wijziging van de

overeenkomst te komen, die zoveel mogelijk aansluit bij de afspraken en de bedoeling van partijen.

- c. Indien zich onvoorziene niet in de raamovereenkomst of de daarmee samenhangende overeenkomsten geregelde omstandigheden voordoen van dien aard dat naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid ongewijzigde instandhouding van de betreffende overeenkomst niet meer van partijen kan worden gevergd, zullen de partijen met elkaar in overleg treden teneinde tot wijziging van de betreffende overeenkomst te komen, die zoveel mogelijk aansluit bij de afspraken en bedoeling van partijen.

#### **7. Overig**

- a. Met het sluiten van de onderhavige overeenkomst komen alle eerder gemaakte afspraken tussen partijen over hetzelfde onderwerp te vervallen en treden de bepalingen uit deze overeenkomst daarvoor in de plaats.
- b. Voor zover in deze overeenkomst afspraken zijn gemaakt die voor patiënten rechtstreeks van belang zijn ter zake de uitoefening van hun patiëntrechten zullen partijen die afspraken in hun patiëntfolders en/of andere communicatie meenemen.



## Bijlage 1<sup>4</sup>

### Voorbehouden handelingen

Onderstaande lijst is een overzicht van de voorbehouden handelingen en risicovolle handelingen, die relevant zijn voor verpleging, verzorging en thuiszorg. Deze lijst is een samenvatting van de door Vilans ontwikkelde overzichtslijst, van voorbehouden, risicovolle en overige handelingen<sup>1</sup> en ingedeeld naar de 4 gebieden van voorbehouden handelingen: heelkundige handelingen, katheterisaties, injecties, puncties. Deze, niet-limitatieve, lijst biedt een handvat voor zorginstellingen en regionale vertegenwoordigers van betrokken artsen om afspraken te maken over handelingen waarvoor artsen een uitvoeringsverzoek indienen bij de zorginstelling.

Handelingen
<b>Heelkundige handelingen</b>
Wondspoelen via katheter
Verwijderen wondtampon
Verwijderen exudrain
<b>Katherisaties</b>
<b>Infuusbehandeling</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Inbrengen perifere canule voor infuus (toedieningssysteem)</li><li>• Epiduraal en intratheaal (poort): aanprikken spinaal poortsysteem, verwisselen naald</li><li>• Inbrengen hypodermoclyse</li><li>• Inbrengen subcutane canule, verwisselen</li></ul>
<b>Sondevoeding</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Inbrengen/ verwijderen neus-maag sonde, verwisselen PEG-sonde of jejunostomiesonde</li></ul>
<b>Nier- en blaaskatheterisatie</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Inbrengen van blaaskatheter (eenmalig of verblijfs-)</li><li>• Verwisselen van suprapubische katheter</li><li>• Urinestoma (UP) – katheteriseren van urinereservoir, spoelen</li></ul>
Darmspoelen/toedienen hoogopgaand klysma
Maaginhoud hevelen
Uitzuigen van tracheacanule/van trachea via tracheacanule
<b>Injecties</b>
Subcutaan
Intracutaan
Intramusculair
Intraveneus
<b>Puncties</b>
Venapunctie
Ascitespunctie

1 De Vilans-protocollen Voorbehouden, Risicovolle en Overige handelingen, februari 2012 (ook wel bekend als de KICK-protocollen). Zie [www.vilans.nl](http://www.vilans.nl) voor de volledige lijst.

<sup>4</sup> Uit: 'Handleiding voorbehouden handelingen in de (wijk)verpleging en verzorging'. Uitgegeven door Actiz, Zorgthuis.nl, LHV en Verenso

## **Bijlage 2**

Model uitvoeringsverzoek tot voorbehouden handelingen.

Uitvoeringsverzoek tot voorbehouden handelingen van individuele arts of Verpleegkundig Specialist (VS) of Physician Assistant (PA) aan de verpleegkundige/verzorgende omtrent bepaalde cliënt.

### **De arts (of diens waarnemer), VS of PA**

Naam: .....

Praktijkadres: .....

Postcode en plaats: .....

Telefoon: .....

Veilige mail:.....

Buiten kantooruren:.....<sup>5</sup> Telefoon:.....

### **Verzoekt de VVT-instelling**

Naam organisatie: .....

Vertegenwoordigd door: .....

Adres: .....

Telefoon: .....

Veilige mail:.....

Ten behoeve van cliënt

Naam: .....

Geboortedatum: ..... geslacht: man / vrouw\*

Adres: ..... kamernummer .....

Postcode en plaats: .....

Telefoon: .....

---

<sup>5</sup> Naam en telefoonnummer huisartsenpost of dienstdoend arts opnemen.

onderstaande handeling uit te voeren in het kader van de daartoe afgesloten 'raamovereenkomst voorbehouden handelingen' dan wel conform het daartoe opgestelde protocol. *\*Doorhalen wat niet van toepassing is.*

**Nadere gegevens (door de opdrachtgever (arts, of VS / PA) in te vullen)**

1. Diagnose/Indicatie/aanleiding: .....
2. Uit te voeren handeling: .....
3. Nadere specificatie van de handeling: .....
4. Medicatie (*Conform Toedienlijst, aangeleverd door apotheker, voor meest actuele medicatie-informatie*)  
Naam geneesmiddel: .....  
Tijdstip(pen) waarop de handeling uitgevoerd dient te worden: .....
5. Aanvullende cliëntgebonden informatie
  - Afspraken.....
  - Complicaties.....
  - Bijwerkingen.....
  - Bijzonderheden .....

Plaats: ..... Datum: .....

Handtekening opdrachtgever (arts of VS / PA):

Het uitvoeringsverzoek kan wel/niet\* geaccepteerd worden door de VVT-instelling.

Plaats: ..... Datum: .....

Handtekening namens de VVT-instelling:

.....

***Indien het uitvoeringsverzoek niet kan worden geaccepteerd, hieronder de redenen vermelden en onmiddellijk contact opnemen met de opdrachtgever (arts, VS / PA).***

*\*doorhalen wat niet van toepassing is*

**ONDERTEKENING RAAMOVEREENKOMST VOORBEHOUDEN HANDELINGEN**

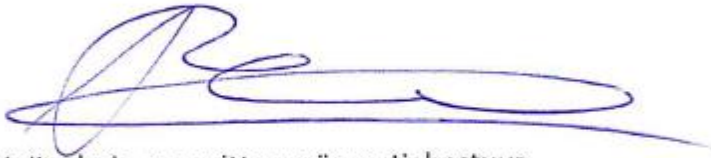
Namens het ElisabethTweestedenziekenhuis,



A. Wydoodt, Raad van Bestuur

Datum: 15 november 2021

Namens Primacura,



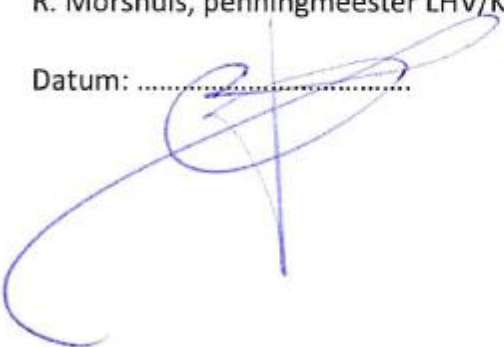
H. Neijenhuis, voorzitter coöperatiebestuur

Datum: 11-12-21

Namens LHV/Kring Midden-Brabant,

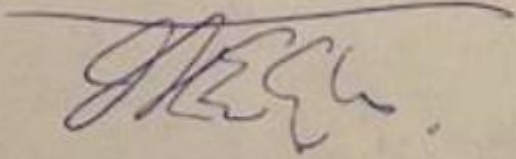
R. Morshuis, penningmeester LHV/Kring

Datum: .....



8/12/2021

Namens Huisartsenzorggroep Breda,



M.E. Heijboer, Bestuurder

Datum: 15-11-2021

Namens Zorggroep Chronos,



R. Kievits, Medisch directeur

Datum: 14-12-21

Namens ZORROO regio Oosterhout e.o.

D. Kerklaan, Directeur

Datum: .....



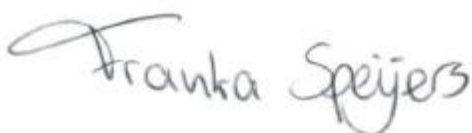
Namens Standby Zorg B.V.,



H.H.L. Landman, Bestuurder

Datum: 19 november 2021

Namens Meetingcare,



F. Speijers, eigenaar/directeur

Datum: 10 november 2021


Namens Zorgcoöperatie Thuisbasis Brabant U.A.,

H. van Tintelen, Bestuurder

Datum:  .....

30-11-2021

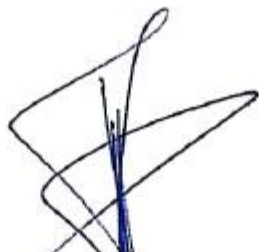
Namens Zorgstichting 't Heem,

  
L.M. van der Horst

E. Voeten Msc MBA, Directeur-Bestuurder

9 december 2021  
Datum: .....

Namens Mijzo,



T.J. van den Eijnden, Clustermanager Thuis

Datum: ..... 30-11-2021

Namens Het Laar,



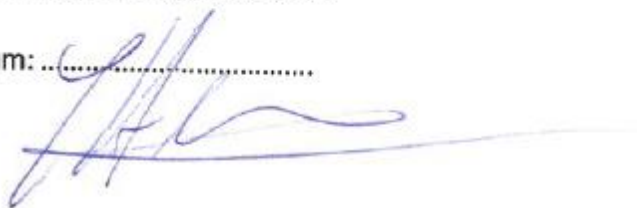
L.M.A. de Haan, Raad van Bestuur

Datum: ..... 25-11-'21

Namens Stichting ccc zorg mb,

I.C.J.M. Hellemons, Bestuurder

Datum: .....



Namens CCC Thuis in zorg bv,

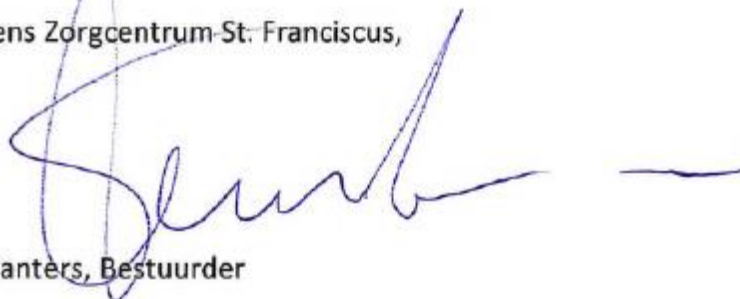
I.C.J.M. Hellemons, Bestuurder

Datum: .....



**ONDERTEKENING RAAMOVEREENKOMST VOORBEHOUDEN HANDELINGEN**

Namens Zorgcentrum-St: Franciscus,



S.C. Kanters, Bestuurder

Datum: ..... 8-11-2020 .....



Namens Thebe Zorg Thuis BV en Stichting Thebe Wonen en Zorg,



L. Kenter, voorzitter raad van bestuur

Datum: 09 december 2021

Namens De Wever,

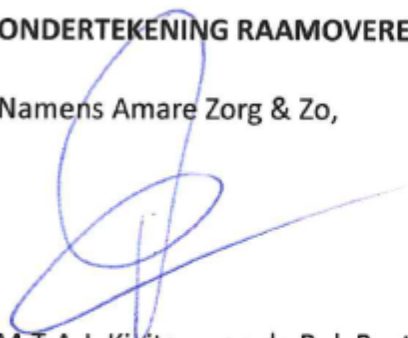


C.D.M.M. Beks, Raad van Bestuur

Datum: 15 november 2021

**ONDERTEKENING RAAMOVEREENKOMST VOORBEHOUDEN HANDELINGEN**

Namens Amare Zorg & Zo,



M.T.A.J. Kivits – van de Pol, Bestuurder

Datum: 29-11-2021

Namens Stichting Maria-oord,

A.F.M. Vlemmix, Raad van Bestuur

Datum: .....

16-12-2021

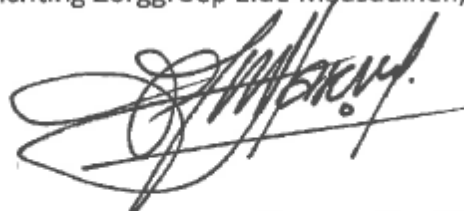
Namens Actief Zorg,

J. van de Ven, Directeur

Datum: .....

29-11-2021

Namens Stichting Zorggroep Elde Maasduinen,



E.J.M. Hardy, Manager cluster Thuis en Tijdelijke zorg

Datum: .....

06-12-21

**Namens Leyhoeve Zorg B.V.,**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'G. Wiskerke-Hulshof', with a long horizontal flourish extending to the right.

**G. Wiskerke-Hulshof, directeur/bestuurder**

**Datum: 09-11-2021.....**